

**Financieel jaarverslag 2018**

**Stichting Bevrijdingsfestival Nijmegen  
Stationsplein 11A  
6512 AB NIJMEGEN**

## Inhoudsopgave

	Pagina
<b>1. Bestuursverslag</b>	
1.1 Bestuursverslag	2
<b>2. Jaarrekening</b>	
2.1 Balans per 31 december 2018	5
2.2 Staat van baten en lasten over 2018	7
2.3 Kasstroomoverzicht over 2018	8
2.4 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	9
2.5 Toelichting op de balans	12
2.6 Toelichting op de staat van baten en lasten	14

## **1. Bestuursverslag**

## 1.1 Bestuursverslag

### Doelstelling, missie en visie

De doelstelling van de organisatie is het organiseren in de breedste zin van een of meerdere muziekfestivals, mede gericht op actuele, nieuwe, muziek die tijdens en rond Bevrijdingsdag zullen plaatsvinden en voorts het verrichten van al hetgeen met het vorenstaande verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn.

### Belangrijkste risico's en onzekerheden

Als openluchtfestival heeft het weer een grote invloed op het aantal bezoekers van het festival. Tegenvallende weersverwachtingen hebben daarom significante invloeden op de kaartverkoop van het festival en de baten uit exploitaties op het festivalterrein.

### Doelrealisatie

Het doel van de stichting om het Bevrijdingsfestival in 2018 te organiseren, is behaald. Ten opzichte van 2017, heeft het Bevrijdingsfestival meer bezoekers getrokken (2017: 9.331, betalend 8.862, 2018: 10.181, betalend 10.100). De stijging in de betalende bezoekers was 14%. Begroot was 8.000 bezoekers, dus er zijn ongeveer 2.200 bezoekers meer getrokken dan begroot. De uitkomsten en financiële resultaten van het festival zijn in de verschillende bestuursvergaderingen geëvalueerd. Hieruit is gebleken dat het karakter van het Bevrijdingsfestival niet veranderd hoeft te worden en daarmee op eenzelfde lijn voortgezet kan worden.

### Het belang van werkzaamheden van vrijwilligers

Ten behoeve van het realiseren van haar activiteiten, maakt Stichting Bevrijdingsfestival Nijmegen gebruik van vrijwilligerswerk. Dit wordt niet financieel toegelicht.

### Financieel beleid

Om de activiteiten op en rond het Bevrijdingsfestival te kunnen bekostigen, zijn op verschillende wijzen baten verworven. Het overgrote deel van de baten is verworven uit de kaartverkoop en de horecaopbrengsten op de dag van het festival. Daarnaast zijn beperkte sponsorovereenkomsten gesloten. Stichting Bevrijdingsfestival Nijmegen tracht een zo groot mogelijk deel van de baten te verwerven uit verrichte prestaties, om zo een sterkere onafhankelijkheidspositie te verwerven. Nagenoeg alle kosten worden besteed aan de doelstelling. De kosten van beheer en administratie zijn minimaal. Het beleid van Stichting Bevrijdingsfestival Nijmegen ten aanzien van haar reserves stelt dat de reserves worden ondergebracht bij Stichting Garantiefonds Popfestivals Nijmegen. Deze overkoepelende stichting dient als noodfonds voor alle aan deze stichting gelieerde festivalstichtingen, zijnde Stichting Bevrijdingsfestival Nijmegen, Stichting Oranjepop Nijmegen en Stichting Valkhof Festival Nijmegen. Eventuele tekorten bij een of meerdere stichtingen worden dan ook aangevuld vanuit dit garantiefonds.

### Governance

Het bestuur van Stichting Bevrijdingsfestival Nijmegen is op de volgende wijze samengesteld:

Dhr. C.H. Buijs, voorzitter van de stichting  
Dhr. T.A.M. Tax, secretaris van de stichting  
Dhr. J.J.M. van Bergen, penningmeester van de stichting  
Mevr. M. Fleuren, bestuurslid van de stichting

Dit voltallige bestuur is aangesteld op 9 december 2016 en is sindsdien ongewijzigd gebleven. De bestuursleden verrichten hun werkzaamheden pro deo. De heer Tax is naast bestuurder in deze stichting directeur van het poppodium Doornroosje.

De heer Buijs is erelid, een titel zonder formele status en bevoegdheden, van de raad van toezicht van poppodium Doornroosje.

## **Jaarrekening**

26 juni 2019

Stichting Bevrijdingsfestival Nijmegen

### Communicatie met belanghebbenden

De stichting communiceert naar de gemeente, sponsors, medewerkers en toeleveranciers middels deze jaarrekening. Reguliere communicatie rondom het evenement verloopt met name via het stichtingsbestuur en de medewerkers van Stichting Bevrijdingsfestival Nijmegen.

### Verwacht gang van zaken

Voor de toekomst blijft het karakter van het Bevrijdingsfestival ongewijzigd. De toekomstverwachting stelt dat een worst-case-scenario belangrijke gevolgen heeft voor beschikbare middelen, onder andere uit het garantiefonds. In de toekomst wil de stichting gaan onderzoeken of het voorverkopen van toegangskaarten voor het Bevrijdingsfestival kan bijdragen tot de doelrealisatie.

### Maatschappelijke aspecten van ondernemen

De stichting vervult met haar activiteiten een belangrijke rol in de Nijmeegse samenleving door rondom Bevrijdingsdag activiteiten te organiseren met een cultureel karakter.

Nijmegen, 26 juni 2019

Het bestuur van Stichting Bevrijdingsfestival Nijmegen

## **2. Jaarrekening**

**2.1 Balans per 31 december 2018**  
(na resultaatbestemming)

	<u>31 december 2018</u>		<u>31 december 2017</u>	
	€	€	€	€
<b>ACTIVA</b>				
<b>Vlottende activa</b>				
<b>Vorderingen</b>				
Belastingen	1	810	-	
Overige vorderingen en overlopende activa	2	<u>2.013</u>	<u>2.449</u>	
		2.823		2.449
<b>Liquide middelen</b>	3	<u>6.105</u>	<u>515</u>	
Som der vlottende activa		<u>8.928</u>	<u>2.964</u>	
Totaal activazijde		<u>8.928</u>	<u>2.964</u>	

	<u>31 december 2018</u>		<u>31 december 2017</u>	
	€	€	€	€
<b>PASSIVA</b>				
<b>Kortlopende schulden</b>				
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	4	2.133	2.438	
Belastingen	5	-	76	
Overige schulden en overlopende passiva	6	<u>6.795</u>	<u>450</u>	
		8.928		2.964
Totaal passivazijde		<u><u>8.928</u></u>	<u><u>2.964</u></u>	



## 2.2 Staat van baten en lasten over 2018

		Werkelijk 2018 €	Begroot 2018 €	Werkelijk 2017 €
<b>Baten</b>				
Baten van bedrijven	7	38.500	39.000	22.409
Baten van andere verbonden organisaties (excl. GPFN)	8	6.661	-	7.435
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten	9	181.317	131.696	136.726
Overige baten	10	1.448	8.935	5.688
		<u>227.926</u>	<u>179.631</u>	<u>172.258</u>
<b>Lasten</b>				
Besteed aan doelstellingen	11	165.965	148.399	130.363
Kosten beheer en administratie	12	25.881	30.652	25.069
<b>Som der bedrijfslasten</b>		<u>191.846</u>	<u>179.051</u>	<u>155.432</u>
<b>Bedrijfsresultaat</b>		36.080	580	16.826
Financiële baten en lasten	13	-334	-75	-8
<b>Resultaat voor aandeel in resultaat</b>		35.746	505	16.818
Aandeel in resultaat GPFN en horecateraar	14	-35.746	-	-16.818
<b>Netto resultaat</b>		<u>-</u>	<u>505</u>	<u>-</u>

De som van de geworven baten bestaat uit de baten van bedrijven en de baten van verbonden organisaties (inclusief aandeel in resultaat GPFN) en bedroeg € 27.288 in 2018, € 39.000 in de begroting van 2018 en € 21.435 in 2017.

Daarnaast wordt een beroep gedaan op RJK C2.301 door af te wijken van de in die regeling voorgelegde indeling voor de staat van baten en lasten, door de omzet en inkoopwaarde van de horeca apart te presenteren. In de toelichting wordt het brutoresultaat van de horecaverkopen alsnog gepresenteerd.

	<u>2018</u>
	€
<b>2.3 Kasstroomoverzicht over 2018</b>	
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>	
Bedrijfsresultaat	36.080
<i>Aanpassingen voor</i> Resultaat deelnemingen niet via deelnemingen	-35.746
<i>Verandering in werkkapitaal</i>	
Overige vorderingen	-810
Overlopende activa	436
Kortlopende schulden (exclusief banken)	<u>5.964</u>
<b>Kasstroom uit bedrijfsoperaties</b>	<u>5.590</u>
Betaalde interest	<u>-334</u>
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>	<u>5.590</u>
<b>Mutatie geldmiddelen</b>	<u>5.590</u>
<b>Verloop mutatie geldmiddelen</b>	
Stand per begin boekjaar	515
Mutaties in boekjaar	<u>5.590</u>
Stand per eind boekjaar	<u>6.105</u>

## 2.4 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

Informatie over de rechtspersoon

### **Vestigingsadres en inschrijfnummer handelsregister**

Stichting Bevrijdingsfestival Nijmegen is feitelijk en statutair gevestigd op Stationsplein 11A, 6512 AB te Nijmegen en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 67463371.

### **De belangrijkste activiteiten van de rechtspersoon**

De activiteiten van Stichting Bevrijdingsfestival Nijmegen bestaan voornamelijk uit:

Het organiseren van een of meerdere muziekfestivals tijdens en rond Bevrijdingsdag en al hetgeen daarmee verband houdt.

### **De locatie van de feitelijke activiteiten**

Stichting Bevrijdingsfestival Nijmegen is feitelijk gevestigd op Stationsplein 11A, 6512 AB te Nijmegen.

### **Informatieverschaffing over groepsverhoudingen**

Stichting Bevrijdingsfestival Nijmegen, evenals Stichting Valkhof Festival Nijmegen, Stichting Oranjepop Nijmegen en Stichting Garantiefonds Popfestivals Nijmegen zijn onderworpen aan eenzelfde bestuur, doch functioneren als zelfstandige entiteiten.

Stichting Garantiefonds Popfestivals Nijmegen dient als steunfonds voor de drie overige entiteiten. Daarnaast is met de horecateraar van het festival de afspraak gemaakt dat zij voor vijftig procent meedeelt in het resultaat van Stichting Bevrijdingsfestival Nijmegen.

De jaarrekening van Stichting Bevrijdingsfestival Nijmegen is opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van Stichting Garantiefonds Popfestivals Nijmegen te Nijmegen.

### **Naam van de maatschappij die de geconsolideerde jaarrekening opstelt van het groepsdeel waartoe de rechtspersoon behoort**

Stichting Garantiefonds Popfestivals Nijmegen

### **Woonplaats van de maatschappij die de geconsolideerde jaarrekening opstelt van het groepsdeel waartoe de rechtspersoon behoort**

Nijmegen

### **De vrijstelling van consolidatie**

Stichting Bevrijdingsfestival Nijmegen behoort tot een groep. Aangezien zij geen economisch risico loopt bij, geen zeggenschap heeft in en niet de feitelijke leiding heeft over (een van) de andere organisaties, hoeft zij geen geconsolideerde jaarrekening op te stellen.

### **De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld**

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving voor micro- en kleine rechtspersonen (RJK) C1 Kleine Organisaties-zonder-winststreven en C2 Kleine Fondsenwervende Organisaties (jaareditie 2017, van toepassing op verslagjaren die aanvangen op of na 1 januari 2018), uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

### **Bijzondere posten**

Bijzondere posten zijn baten of lasten die voortvloeien uit gebeurtenissen of transacties die behoren tot het resultaat uit de normale, niet-incidentele bedrijfsactiviteiten, maar die omwille van de vergelijkbaarheid apart toegelicht worden op grond van de aard, omvang of het incidentele karakter van de post.

### **Vorderingen**

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de vorderingen. Als de ontvangst van de vordering is uitgesteld op grond van een verlengde overeengekomen betalingstermijn wordt de reële waarde bepaald aan de hand van de contante waarde van de verwachte ontvangsten en worden er op basis van de effectieve rente rente-inkomsten ten gunste van de staat van baten en lasten gebracht. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

### **Liquide middelen**

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

### **Kortlopende schulden**

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

### **Grondslagen voor de bepaling van het resultaat**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en lasten over het verslagjaar met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde waarderingsgrondslagen. De baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop deze betrekking hebben, uitgaande van historische kosten. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd. De lasten worden verantwoord als deze voorzienbaar zijn.

De baten zijn gesplitst in baten ontvangen door bedrijven, baten van verbonden organisaties, baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten en overige baten.

### **Lasten**

De lasten in de jaarrekening worden gesplitst in lasten besteed aan doelstellingen, wervingskosten en kosten beheer en administratie en worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling en toegerekend aan het verslagjaar waarop deze betrekking hebben. Verliezen worden in aanmerking genomen in het verslagjaar waarin deze voorzienbaar zijn.

### **Financiële baten en lasten**

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

### **Kasstroomoverzicht**

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit liquide middelen. Transacties waarbij geen instroom of uitstroom van geldmiddelen plaatsvindt, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen.

## 2.5 Toelichting op de balans

### Activa

#### Plottende activa

	<u>31-12-2018</u>	<u>31-12-2017</u>
	€	€
<b>1 Belastingen</b>		
Omzetbelasting	<u>810</u>	<u>-</u>
<b>2 Overige vorderingen en overlopende activa</b>		
Vooruitbetaalde kosten	2.013	2.309
Overige vorderingen en overlopende activa	<u>-</u>	<u>140</u>
	<u>2.013</u>	<u>2.449</u>

De vorderingen op handelsdebiteuren, de vordering van omzetbelasting en de overige vorderingen en overlopende activa hebben een looptijd van minder dan één jaar.

	<u>31-12-2018</u>	<u>31-12-2017</u>
	€	€
<b>3 Liquide middelen</b>		
Rabobank	<u>6.105</u>	<u>515</u>

De aanwezige liquide middelen staan direct ter vrije besteding van de stichting beschikbaar.

## Passiva

### Reserves en fondsen

De reserves en fondsen (eigen vermogen) van de stichting wordt bij Garantiefonds Popfestivals Nijmegen aangehouden. Het resultaat uit het boekjaar wordt toegevoegd of onttrokken aan de overige reserves. Het garantiefonds onttrekt of vult de helft van de overige reserves aan, naargelang het resultaat van de stichting. De horecateraar van het Bevrijdingsfestival voorziet in de andere helft, tot een maximum van € 25.000.

### Kortlopende schulden

	<u>31-12-2018</u>	<u>31-12-2017</u>
	€	€
<b>4 Schulden aan leveranciers en handelskredieten</b>		
Crediteuren	<u>2.133</u>	<u>2.438</u>
<b>5 Belastingen</b>		
Omzetbelasting	<u>-</u>	<u>76</u>
<b>6 Overige schulden en overlopende passiva</b>		
Vooruit ontvangen bedragen	4.000	-
Overige schulden en overlopende passiva	<u>2.795</u>	<u>450</u>
	<u>6.795</u>	<u>450</u>

### Niet in de balans opgenomen rechten, verplichtingen en regelingen

Stichting Bevrijdingsfestival Nijmegen heeft geen rechten, verplichtingen en regelingen, anders dan de in de balans opgenoemde zaken.

## 2.6 Toelichting op de staat van baten en lasten

	Werkelijk 2018 €	Begroot 2018 €	Werkelijk 2017 €
<b>Baten</b>			
Baten van bedrijven	38.500	39.000	22.409
Baten van andere verbonden organisaties (excl. GPFN)	6.661	-	7.435
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten	181.317	131.696	136.726
Overige baten	1.448	8.935	5.688
	<u>227.926</u>	<u>179.631</u>	<u>172.258</u>
<b>7 Baten van bedrijven</b>			
Sponsorbijdrage horecacateraar	25.000	25.000	14.909
Subsidie Stichting 4&5 mei	7.500	7.500	7.500
Overige sponsorbijdragen	6.000	6.500	-
	<u>38.500</u>	<u>39.000</u>	<u>22.409</u>
<b>8 Baten van andere verbonden organisaties (excl. GPFN)</b>			
Bijdrage Doornroosje	<u>6.661</u>	<u>-</u>	<u>7.435</u>
<b>9 Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten</b>			
Omzet horeca	121.761	85.987	91.865
Recette opbrengsten	55.421	42.453	41.802
Omzet horeca door cateraars	4.135	3.256	3.059
	<u>181.317</u>	<u>131.696</u>	<u>136.726</u>
<b>Brutoresultaat horeca</b>			
Omzet horeca	121.761	85.987	91.865
Inkoopwaarde horeca	-25.631	-18.057	-19.381
Totaal	<u>96.130</u>	<u>67.930</u>	<u>72.484</u>
<b>10 Overige baten</b>			
Overige opbrengsten	<u>1.448</u>	<u>8.935</u>	<u>5.688</u>
<b>Totaaltelling baten als gevolg van een tegenprestatie</b>			
Omzet horeca	121.761	85.987	91.865
Recette opbrengsten	55.421	42.453	41.802
Omzet horeca door cateraars	4.135	3.256	3.059
Overige opbrengsten	1.448	8.935	5.688
Totaal	<u>182.765</u>	<u>140.631</u>	<u>142.414</u>

	Werkelijk 2018 €	Begroot 2018 €	Werkelijk 2017 €
<b>11 Besteed aan doelstellingen</b>			
Aankopen en verwervingen	56.139	46.686	46.629
Uitbesteed werk	76.478	70.485	52.849
Locatiekosten	33.348	31.228	30.885
	<u>165.965</u>	<u>148.399</u>	<u>130.363</u>
<b>Aankopen en verwervingen</b>			
<b>Programmakosten</b>			
Gages	18.052	17.638	17.638
Buma-afdracht	3.879	-	2.926
Publiciteitskosten	2.794	3.100	2.583
Reis- en verblijfkosten	861	319	150
Overige kosten aankopen en verwervingen	911	4.222	328
	<u>26.497</u>	<u>25.279</u>	<u>23.625</u>
<b>Horecakosten</b>			
Inkoop horeca	25.631	18.057	19.381
Catering crew	2.881	2.350	2.654
Catering artiesten	1.130	1.000	969
	<u>29.642</u>	<u>21.407</u>	<u>23.004</u>
<b>Uitbesteed werk</b>			
Fee horeca exploitant	25.000	25.000	8.593
Personeel horeca en kassa	12.675	8.900	9.347
Personeel leiding	11.479	11.800	11.809
Personeel geluid, licht en techniek	8.602	8.695	8.929
Beveiligingspersoneel en hulpverlening	8.194	6.450	6.355
Personeel productie/bouwploeg	5.877	6.000	4.056
Commissiekosten	2.140	1.590	1.590
Personeel programma	1.461	1.150	1.170
Personeel techniek	1.050	900	1.000
	<u>76.478</u>	<u>70.485</u>	<u>52.849</u>
<b>Locatiekosten</b>			
Tijdelijke verblijfsruimtes en podia	14.012	15.500	14.758
Energie (incl. materiaal), afval en internet	6.038	5.828	5.982
Materiaal t.b.v. opbouw en techniek	5.954	7.250	7.620
Horeca infrastructuur, ICT en kassa	5.899	2.650	2.525
Tenten, kramen en luifels	1.445	-	-
	<u>33.348</u>	<u>31.228</u>	<u>30.885</u>



	Werkelijk 2018 €	Begroot 2018 €	Werkelijk 2017 €
<b>12 Kosten beheer en administratie</b>			
Programmabijdrage t.b.v. Stichting Valkhof Festival Nijmegen	20.000	20.000	20.000
Verzekeringen en leges	3.023	3.756	1.612
Diverse overheadkosten	2.858	6.896	3.457
	<u>25.881</u>	<u>30.652</u>	<u>25.069</u>
<b>13 Financiële baten en lasten</b>			
Rente en bankkosten	<u>334</u>	<u>75</u>	<u>8</u>
<b>14 Aandeel in resultaat GPFN en horecacateraar</b>			
Aandeel Garantiefonds Popfestivals Nijmegen	-17.873	-	-8.409
Aandeel horecacateraar	-17.873	-	-8.409
	<u>-35.746</u>	<u>-</u>	<u>-16.818</u>

#### Bezoldiging topfunctionarissen in het kader van de WNT-verantwoording

Zowel in boekjaar 2018, als in boekjaar 2017 was eenzelfde bestuur aanwezig, bestaande uit:

C.H. Buijs (voorzitter)  
A.A.M. Tax (secretaris)  
J.J.M. van Bergen (penningmeester)  
M. Fleuren (bestuurslid)

Dit voltallige bestuur is in dienst getreden per 9 december 2016.

Er is geen sprake geweest van uitkeringen wegens beëindiging van dienstverbanden aan topfunctionarissen in 2018.

De Wet Normering Topinkomens (WNT) is niet van toepassing op deze organisatie. Alle bestuursleden verrichten hun werkzaamheden pro deo.

### Analyse verschil uitkomst met budget

	Werkelijk 2018 €	Begroot 2018 €		Vershil € %
<b>Baten</b>	<u>227.926</u>	<u>179.631</u>	<u>48.295</u>	26,9
	<u>227.926</u>	<u>179.631</u>	<u>48.295</u>	26,9
Besteed aan doelstellingen	165.965	148.399	17.566	11,8
Kosten beheer en administratie	<u>25.881</u>	<u>30.652</u>	<u>-4.771</u>	-15,6
<b>Som der bedrijfslasten</b>	<u>191.846</u>	<u>179.051</u>	<u>12.795</u>	7,1
<b>Bedrijfsresultaat</b>	36.080	580	35.500	6.120,7
Financiële baten en lasten	<u>-334</u>	<u>-75</u>	<u>-259</u>	-345,3
<b>Resultaat voor aandeel in resultaat</b>	35.746	505	35.241	6.978,4
Aandeel in resultaat GPFN en horecacateraar	<u>-35.746</u>	-	<u>-35.746</u>	-
<b>Netto gewoon resultaat</b>	<u>-</u>	<u>505</u>	<u>-505</u>	-100,0

Aan de opbrengstenkant is het grootste verschil ontstaan bij de horecaopbrengsten. Voor de horecaopbrengsten geldt dat € 121.761 gerealiseerd is tegenover een begroting van € 85.987.

Bij de kosten veroorzaakt de inkoopwaarde van de horeca opbrengsten het grootste verschil. Dit verschil (€ 25.631 gerealiseerd en € 18.057 begroot) staat echter in lijn met de stijgende horeca opbrengsten.

Nijmegen, 26 juni 2019  
Stichting Bevrijdingsfestival Nijmegen

C.H. Buijs  
(voorzitter bestuur)

A.A.M. Tax  
(secretaris bestuur)

J.J.M. van Bergen  
(penningmeester bestuur)

M. Fleuren  
(bestuurslid)